

> Conduire et animer son équipe



Objectifs :

- Prendre conscience de l'importance des relations humaines dans le management
- Rendre la communication avec les collaborateurs plus efficace
- Développer la capacité à animer une équipe
- Développer les potentialités des collaborateurs
- S'approprier les outils de base du management des hommes



Public :

- Toute personne ayant à diriger une entreprise ou à encadrer une équipe et désirant :
 - développer ses capacités de communicateur dans le cadre du management
 - mieux cerner ses propres comportements en situation d'encadrement
 - comprendre et améliorer l'impact de ceux-ci sur l'équipe
 - acquérir les outils indispensables à la fonction d'encadrement



Contenu :

Ce stage s'articule autour de trois grands thèmes :

Communiquer plus efficacement

- Les mécanismes de base de la communication
- L'écoute et la reformulation ou comment rejoindre l'autre sur son terrain
- L'influence de ma communication sur le comportement des autres
- La dimension collective de la communication, le travail en groupe

Animer une équipe

- La mobilisation des hommes
- Les facteurs de motivation et d'implication
- Les styles de management et leur adaptation aux besoins de l'équipe
- Accompagner une équipe vers plus d'autonomie et de maturité
- Etude de cas réels

Les outils du management

- La délégation
- Le briefing
- L'entretien de face à face
- La gestion des conflits

Méthode pédagogique :

Apports théoriques limités au strict minimum ; ils laissent une large place à l'expérimentation. Durant les apports théoriques l'interactivité est la règle

Exercices : L'apprentissage se fait essentiellement au travers du vécu et de l'analyse des exercices. Ceux-ci peuvent être métaphoriques, sous forme de jeux d'entreprise ou basés sur des cas réels apportés par les participants. Les exercices donnent lieu à auto-analyse, feed-back de l'animateur et du groupe. L'auto-analyse permet au participant de prendre du recul en apprenant à être observateur de lui-même

Durée :

3 jours

Prix nets :

en intra-entreprises : 3 420 € en inter-entreprises ou en DIF : 684 € par participant (cf dates pages 26-27)